

## **Nodo territorial de Energía en Matanzas**

**Autores:** Ing. Marisol Gil Gil , CITMA

Lic. Annia Serrate Alonso, CIGET

### **Resumen**

¿Podrán las empresas sobrevivir en un entorno tan cambiante como el de estos tiempos?. En las circunstancias actuales la información se convierte en una de las vías más efectivas para dar respuesta a los disímiles problemas que enfrentan las organizaciones de hoy. El tema energía es uno de los ejes fundamentales que atraviesa cualquier empresa, esto supone que los directivos y sus colaboradores estén debidamente informados para tomar e implementar las decisiones más saludables para la organización y garantizar un desarrollo sostenible.

La creación del Nodo Territorial de Energía en la provincia de Matanzas ha contribuido al intercambio de información entre las instituciones integrantes al mismo a la par de la búsqueda de alternativas para una mejor utilización de la información que se genera. Sobradas son las razones que fundamentan la importancia que adquiere para nuestro territorio contar con un espacio que permita nuclear paulatinamente a todas las instituciones que abordan la temática y gozar de los beneficios que reporta estar debidamente informado.

En el presente trabajo se exponen las experiencias del Centro de Información y Gestión Tecnológica de Matanzas en la ejecución y gestión del proyecto en la creación del Nodo Territorial de Energía así como las estrategias y proyecciones para las próximas etapas.

## **Introducción**

El desarrollo acelerado del mundo contemporáneo ha propiciado el surgimiento de nuevos paradigmas gerenciales en la orientación de los procesos organizacionales de todo tipo apoyándose básicamente en la utilización del capital humano como generador, portador y consumidor a la vez de los conocimientos que posee. Estos tiempos llamados por algunos "Era de la Información" o de la "Sociedad de la Información", han exigido la aplicación de técnicas modernas de dirección y el empleo de nuevas tecnologías donde la efectividad de las mismas resalta en el capital intelectual de quienes las utilicen.

La introducción y desarrollo de la Gestión del Conocimiento en las empresas cubanas va alcanzando impactos favorables. En este sentido, el creciente uso de las tecnologías de la información es un facilitador en el tratamiento e intercambio de conocimientos entre las personas de una empresa y fuera de esta, ayudando a compartir lo que se sabe y lo que se va adquiriendo a lo largo del proceso. Esto supone el florecimiento de una cultura donde primen valores como la reciprocidad, el intercambio, el trabajo en equipo, la confianza entre las personas, entre otros valores.

Una eficiente Gestión del Conocimiento permite aprovechar el potencial intelectual existente en la organización, así como incrementarlo y protegerlo en función del crecimiento de la misma y la sociedad en general de modo más oportuno y efectivo. Esta idea implica comprender que la Gestión del Conocimiento no es una técnica aislada sino que para su aplicación se requiere de la gestión de la información, de la gestión documental, del uso de la tecnología de la información y de un eficiente manejo de los recursos humanos.

Son muchos los apuntes teóricos que puede referir el asunto solo que nuestra intención está centrada en presentar una breve introducción que nos permita

declarar los principios fundamentales que sustentan nuestro trabajo, el cual se enmarca en la gestión del conocimiento sobre la temática energética.

### **Antecedentes de la Temática**

La provincia de Matanzas ocupa en el país un lugar importante en cuanto al trabajo relacionado con el ahorro y uso racional de los Portadores Energéticos y muy especialmente en el empleo de las Fuentes Nacionales de Energía. Entre los aspectos que fundamentan el planteamiento anterior y aseguran la necesidad de emplear y suministrar la información que sobre el tema se genera en la provincia, enumeramos los siguientes:

- En el territorio se consumen una gama de 11 Portadores Energéticos con un consumo anual de unos 950 mil tcc, en los cuales la Energía Eléctrica representa alrededor del 48%.
- El territorio cuenta con una capacidad de generación de Energía Eléctrica ascendente a 540 Mw, donde se generan anualmente mas de 3000 Gwh siendo la segunda provincia del país en esta modalidad.
- Cerca del 60% de la Energía Eléctrica generada en el territorio se aporta al SEN.
- Se ha mantenido durante mas de 8 años consecutivos la reducción de los 68 Índices de Consumo de las actividades principales consumidoras de Portadores Energéticos, alcanzándose sostenidamente ahorros en la actividad económica.
- Como puntero en el país, en nuestro territorio, el 60% de la energía primaria consumida proviene de las Fuentes Nacionales y de ellos alrededor del 35% de las Energías Renovables con la consiguiente disminución por el empleo de estos últimos del impacto negativo que sobre el medio ambiente ocasionan el uso de los hidrocarburos.
- Se enclava en el territorio la mayor base de Supertanqueros del país, donde se manipula el 80% de los combustibles y mezclas que garantizan la

generación del 90% de la Energía Eléctrica con componente nacional y el combustible para el trabajo de las fábricas de cemento.

- Se extraen anualmente volúmenes de combustible crudo nacional que en la actualidad alcanzan las 1625 Mtn acompañado de una extracción de gas para la generación de energía eléctrica ascendente a 440 MMm<sup>3</sup>.
- Cuenta la provincia con la mayor red de Oleoductos y Gaseoductos de gran diámetro del país con más de 460 km que garantizan el trasiego de las importantes reservas de hidrocarburos con que poseemos.
- Contamos con una amplia gama de otras fuentes de energía no contaminantes donde se destacan:
  - 43 Plantas de Biogás en funcionamiento y 9 en construcción.
  - 258 Molinos de Viento.
  - 236 magnetizadores
  - un incremento del empleo de la Tracción Animal con poco más de 8800 yuntas con la consiguiente reducción de los consumos de diesel y las bondades que ofrece al terreno su empleo.
  - la introducción en 28 Calderas de diesel del territorio de la mezcla diesel-fuel,.
  - la puesta en explotación de 18 Celdas Fotovoltaica, 735 Calentadores Solares, 10050 Toneladas de Bagazo anuales.

Todo este desarrollo económico energético ha servido de base para una creciente actividad técnica y científica alrededor de estos temas propiciando la participación en la búsqueda de alternativas y soluciones a un sinnúmero de consumidores de nuestro territorio y fuera de este.

## **Objetivos del Proyecto**

1. Creación del Nodo Territorial de la Energía en Matanzas.
2. Potenciar la gestión de la información sobre energía en el territorio.
3. Contribuir a la escalabilidad del portal REDENERG.

## **Etapas del Proyecto**

La planificación de dicho proyecto en etapas no se limita a la definición de tareas aisladas que impliquen acciones conclusivas puesto que la puesta en marcha el funcionamiento del Nodo, supone una constante remisión a la tarea definida en la primera etapa, es decir la conexión de diferentes centros que integren dicho Nodo potenciando de manera permanente la gestión de la información que se genere para el consumo interno y externo a la organización.

El ciclo planificado en la ejecución del Proyecto así como los resultados previstos en cada una de ellas es el siguiente:

### **Etapas I:**

- Interconexión física del 25 % de las instituciones que integrarán el Nodo.

### **Resultado.**

- Lograr la conectividad de los centros.
- Presentar versión del Sitio Web de Energía de Matanzas.

### **Etapas II:**

- Actualización de la Red.

Primera actualización.

Segunda Actualización.

- Incorporación de otros centros al Nodo.

### **Resultado.**

- Presentación actualizada de la Web.

### **Etapa III:**

- Presentación del Informe Final.

### **Resultado.**

- Mejoramiento en el funcionamiento del Nodo.

### ***Estado Actual del Nodo Territorial.***

Dada la ejecución del proyecto podemos enunciar que el Nodo Territorial se encuentra en la segunda etapa planificada. Actualmente se nutre de la participación de seis instituciones claves en la temática de energía del territorio. Entre ellas se encuentran:

- Organización Básica Eléctrica.
- Central Termoeléctrica Antonio Guiteras.
- Comisión de Energía del Gobierno Provincial.
- Delegación Territorial del CITMA.
- Centro de Reflexión y Diálogo.
- Frente de Energía Renovable.

Entre los participantes potenciales encontramos:

- Universidad de Matanzas. (CECYEN)
- MINTUR.
- EPEP-Centro.
- Energas.
- MINAZ.
- Recursos Hidráulicos.

Como todo proceso implica un análisis situacional en el que se pueden precisar las fortalezas y debilidades aparejadas de las oportunidades y amenazas, durante la ejecución del Proyecto hemos identificado los siguientes elementos:

## Resultado del Análisis Estratégico. Matriz DAFO

<b>Fortalezas.</b>	<b>Oportunidades</b>
1. Alta disposición de conectividad.	1. El tema energético adquiere un carácter estratégico en la provincia y en el país.
2. Buen equipamiento tecnológico en el grupo gestor.	2. Existe un número considerable de instituciones importantes en el sector energético.
3. Existe un alto nivel de compromiso y preparación de los especialistas en la ejecución del Proyecto.	3. Amplia y reconocida aceptación de la Creación del Nodo Territorial.
4. Alta disposición de las instituciones que integran el Nodo así como las potenciales.	4. Las alternativas de solución que ha asumido el CIGET para garantizar la presencia de las instituciones en el Nodo.
<b>Debilidades</b>	<b>Amenazas</b>
1. Dificultades con la transmisión de la información entre los gestores y los centros.	1. No se ha asumido el proyecto como un Proyecto integrador.
2. No se ha logrado articular el trabajo por Comisiones.	2. Dificultades de algunas Instituciones con la accesibilidad al Portal de la Energía.
3. Las instituciones participantes no tienen conexión con Internet.	3. No existe una cultura de gestión de la información.
4. No se han creados grupos de trabajos internos en las instituciones integrantes del Nodo.	

## **Estrategia de Comunicación**

La comunicación es una de las variables imprescindibles en cualquier proceso que implique el esfuerzo mancomunado, la coordinación e intercambio entre las partes que lo integren. Sin pretender hacer una declaración de una estrategia de comunicación ya que esto implica otros elementos que no hemos accionado sobre ellos, señalamos las principales fuentes y medios de comunicación que hemos utilizado hasta entonces.

- Entrevistas con los directores de los Centros (valorar sugerencias, alternativas de solución a las dificultades de conexión).
- Correo Electrónico (intercambio de informaciones).
- Contactos personales con los gestores de los centros. (recorrido por los centros).
- Presentación del Proyecto en el Evento Provincial INFOGESCO 2003.

## **Gestión del Financiamiento**

El proyecto estará integrado al Programa de Ciencia y Técnica Territorial en el año 2004.

## **Estrategia de Mercadotecnia**

Entre los servicios reales y potenciales que hemos realizado a partir de la Creación del Nodo Territorial encontramos:

- Diseño y hospedajes de páginas web.
- Habilitación de cuentas de correo.
- Paquetes de Información general sobre energía a diferentes instituciones.
- Servicio Técnico sobre el ahorro de portadores energéticos.

## **Proyección Estratégica en el Nodo Territorial**

Como toda práctica, la ejecución del proyecto nos ha nutrido de varios elementos que pudiéramos definirlos como proyecciones estratégicas que favorecerán el flujo de la información de los centros que conforman el Nodo para una gestión eficiente de la información que estos generen en función de un mejor desempeño.

Entre las líneas generales señalamos:

- ✓ Organización del Trabajo en Equipo entre los centros que conformen el Nodo.
- ✓ Divulgación a través de otras fuentes el funcionamiento del Nodo Territorial y sus bondades.
- ✓ Creación en los centros integrantes del Nodo grupos gestores de información.
- ✓ Búsqueda de fuentes de ingresos que respalden el mantenimiento del Nodo.

## **Conclusiones**

Con la realización del proyecto y la práctica que este deriva concluimos lo siguiente:

- La creación del Nodo Territorial ha tenido un impacto positivo en los diferentes centros que conforman el Nodo.
- La creación en los centros de grupos gestores favorece el uso de la información que ofrece la Red de Energía.
- El intercambio entre los gestores de los centros permite una mejor gestión del conocimiento en las diferentes organizaciones.